

*"We [the group of investors] believe that the managements ability to affect outcomes starts after the gross profit line, and therefore we ask what lessons the management/board has learned, and what lessons the management/board had to unlearn during 2020, with regard to ensuring the long-term endurance of Tethys Oil"*

*Tethys Oils översättning av frågan:*

*"Vi [investerargruppen] tror att ledningens förmåga att påverka utfallet börjar efter bruttovinstlinjen, och därför frågar vi vilka lärdomar ledningen/styrelsen har lärt sig och vilka lärdomar ledningen/styrelsen tvingades omvärdera under 2020 för att säkerställa långsiktig uthållighet för Tethys Oil"*

**Svar:**

Svaret på den frågan är tvåfaldigt.

Dels har ledningen förmågan att påverka utfallet även ovanför bruttovinstlinjen.

Tethys Oils tekniska team arbetar tillsammans med operatören för att säkerställa maximal effektivitet i produktionen. Med pandemin och oljeprisfallet införde OPEC+ produktionsbegränsningar. Samtidigt som produktionen optimerades, genomfördes arbeten för att minska operativa kostnader och investeringar. Visst icke tidskritiskt arbete senarelades samtidigt som prioritet låg på att bibehålla en säker och effektiv produktion. Detta bidrog till att upprätthålla bruttovinsten såväl som kassaflödet.

Men frågan var vilka lärdomar som dragits – och under 2020 fanns många möjligheter till lärdomar, men framför allt stärktes vi i övertygelsen om att Tethys Oils tankesätt och planering är rätt. Så, bland de lärdomar som drogs och som stärkte vår övertygelse, finns följande:

Vi har lärt oss att Tethys Oils personal är mycket skicklig och anpassningsbar. Och inte bara Tethys Oils personal, utan också personalen hos operatören och partners. Arbetsförhållandena blev mycket svåra och krävande under de senaste tolv månaderna, men vi fortsatte driva verksamheten och företaget.

Vi har lärt oss att vi kan kommunicera på distans och vårt resande minskade till praktiskt taget ingenting. Men vi har också lärt oss att videokonferenser aldrig kommer att ersätta personliga möten, vilka är nödvändiga även om de inte behöver ske lika ofta som tidigare.

Vi lärde oss att vårt fokus på en stark finansiell disciplin var mycket värdefullt. Tethys Oil har sökt efter nya projekt de senaste åren, men har alltid avstått frestelsen att göra ett förvärv bara för förvärvandets egen skull. Vår finansiella position, skuldfri och med en stark kassa, har möjliggjort att vi haft modet att expandera vår tillgångsportfölj under den svåraste finansiella miljön på 20 år.

Vi har lärt oss att ha självförtroende i vårt arbete med miljö, samhälle och bolagsstyrning. Oljeindustrin kommer alltid tilldra sig kritik för sin verksamhet, men världen behöver vår produkt, nu och under en överskådlig framtid. Läs gärna vår hållbarhetsrapport, där vi beskriver vår inställning till dessa ämnen.

Och vi har lärt oss att inte tro på allmänt accepterade uppfattningar om hur man skall finna kolväten. Den nyligen genomförda prospekteringsborrningen Thameen-1 borrades i ett område som allmänt uppfattades inte innehålla kolväten. Men Tethys Oils team såg en möjlighet att kolväten skulle kunna finnas. Även om det slutgiltiga resultatet av borrningen ännu inte föreligger, så vet vi nu att området har en spännande potential och vi ser fram emot att arbeta tillsammans med EOG, vår nya partner som farmat in i licensen.